

## KẾ HOẠCH

### **Triển khai thí điểm Bộ chỉ số năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 và các năm tiếp theo**

Căn cứ Nghị quyết số 19/NQ-CP ngày 15 tháng 5 năm 2018 của Chính phủ về tiếp tục thực hiện những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia năm 2018 và những năm tiếp theo;

Căn cứ Kế hoạch hành động số 1530/KH-UBND ngày 30/5/2018 của UBND tỉnh Cao Bằng về triển khai Nghị quyết số 19/NQ-CP ngày 15 tháng 5 năm 2018 của Chính phủ về tiếp tục thực hiện những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia năm 2018 và những năm tiếp theo;

Căn cứ văn bản số 508/TB-VP ngày 8/6/2018 của Văn phòng UBND tỉnh Cao Bằng thông báo kết luận của đồng chí Chủ tịch UBND tỉnh Hoàng Xuân Ánh tại cuộc họp lãnh đạo UBND tỉnh thường kỳ ngày 7/6/2018 nhất trí xây dựng và triển khai Bộ chỉ số năng lực cấp sở, ngành, huyện, thành phố (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 và các năm tiếp theo;

Căn cứ văn bản số 304-TB/TU ngày 11/6/2018 của Tỉnh ủy thông báo kết luận cuộc họp Thường trực Tỉnh ủy ngày 08/6/2018 về việc nhất trí chủ trương cho UBND tỉnh xây dựng và triển khai thí điểm Bộ chỉ số năng lực cấp sở, ngành, huyện, thành phố (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 và các năm tiếp theo,

UBND tỉnh Cao Bằng xây dựng Kế hoạch triển khai thí điểm Bộ chỉ số năng lực cấp sở, ngành, huyện, thành phố (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 và các năm tiếp theo như sau:

#### **I. Mục tiêu, yêu cầu và nguyên tắc:**

##### **1. Mục tiêu:**

Mục tiêu chung: nâng cao hiệu quả trong công tác chỉ đạo điều hành của lãnh đạo UBND tỉnh trong tổ chức thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh cấp tỉnh (PCI) năm 2018 và các năm tiếp theo, góp phần thực hiện thành công Kế hoạch hành động số 1530/KH-UBND ngày 30/5/2018 của UBND tỉnh Cao Bằng về triển khai Nghị quyết số 19/NQ-CP ngày 15 tháng 5 năm 2018 của Chính phủ về tiếp tục thực hiện những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia năm 2018 và những năm tiếp theo.

Mục tiêu cụ thể: thông qua Bộ chỉ số DDCI, thực hiện đánh giá tính sáng tạo và kết quả điều hành của các sở, ban, ngành, UBND cấp huyện, thành phố; tạo kênh thông tin tin cậy, minh bạch để nhà đầu tư, doanh nghiệp tham gia góp ý xây dựng chính quyền các cấp; là cơ sở đánh giá công tác thi đua khen thưởng giữa các cấp, ngành và địa phương; tạo động lực đổi mới quyết liệt, đồng bộ, tăng cường tính năng động sáng tạo của cấp sở, ban, ngành, huyện, thị trong điều hành kinh tế, nhất là hiệu quả công vụ, thay đổi thái độ làm việc của cán bộ, công chức, đặc biệt là người đứng đầu trong phục vụ lợi ích của người dân và doanh nghiệp.

## **2. Yêu cầu và nguyên tắc:**

- Hệ thống chỉ số và tiêu chí đánh giá DDCI được lựa chọn tương tự như các chỉ số thành phần của PCI, tuy nhiên có điều chỉnh linh hoạt, phù hợp với thực tiễn của Cao Bằng và có sự tư vấn từ chuyên gia của Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), các chuyên gia thuộc địa phương đã có kinh nghiệm triển khai DDCI.

- DDCI trong năm 2018 được xây dựng, triển khai, công bố bởi nhóm nghiên cứu của TS. Nguyễn Phương Bắc, Viện trưởng Viện nghiên cứu Phát triển kinh tế xã hội tỉnh Bắc Ninh và một số chuyên gia thuộc Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS), Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh là những cơ quan độc lập, bảo đảm tính khách quan, minh bạch, mang tính xây dựng; so sánh được chất lượng điều hành của các sở, ban, ngành, UBND cấp huyện, thành phố để lãnh đạo UBND tỉnh có cơ sở thực tiễn để đánh giá, xem xét xây dựng cơ chế tôn vinh, khen thưởng các cơ quan thực hiện tốt, đồng thời giúp các sở, ban ngành, huyện, thị thấy được những tồn tại, hạn chế để nhanh chóng khắc phục và cải thiện. Trong các năm tiếp theo, dựa trên tính hiệu quả của công tác triển khai và kết quả công bố năm 2018, UBND tỉnh sẽ quyết định cơ quan, tổ chức tiếp theo tiếp tục triển khai thực hiện, nhiệm vụ này.

## **II. Nội dung thực hiện**

### **1. Hình thức công bố và đối tượng được đánh giá:**

Trong năm 2018, sẽ tiến hành công bố "*Báo cáo chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị tỉnh Cao Bằng năm 2018*", trong đó xếp hạng từ cao xuống thấp về chất lượng điều hành kinh tế của **39 đơn vị** sau:

<sup>1</sup>Văn phòng UBND tỉnh; <sup>2</sup>Kho bạc Nhà nước; <sup>3</sup>Ngân hàng Nhà nước; <sup>4</sup>Sở Nội vụ; <sup>5</sup>Sở Ngoại vụ; <sup>6</sup>Sở Tư Pháp; <sup>7</sup>Sở Kế hoạch và Đầu tư; <sup>8</sup>Sở Tài chính; <sup>9</sup>Sở Công Thương; <sup>10</sup>Sở Nông nghiệp & PTNT; <sup>11</sup>Sở Giao thông vận tải; <sup>12</sup>Sở Xây dựng; <sup>13</sup>Sở Tài nguyên và Môi trường; <sup>14</sup>Sở Thông tin và Truyền thông; <sup>15</sup>Sở Lao động, Thương binh và Xã hội; <sup>16</sup>Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch; <sup>17</sup>Sở Khoa học và Công nghệ;

<sup>18</sup>Sở Giáo dục và Đào tạo; <sup>19</sup>Sở Y tế; Thanh tra tỉnh; <sup>20</sup>Ban Dân tộc tỉnh; <sup>21</sup>Ban Quản lý Khu kinh tế tỉnh; <sup>22</sup>Cục Hải quan tỉnh; <sup>23</sup>Cục Thuế tỉnh; <sup>24</sup>Công an tỉnh; <sup>25</sup>Tòa án nhân dân tỉnh; <sup>26</sup>Cục thi hành án dân sự tỉnh; <sup>27-39</sup>13 UBND các huyện, Thành phố.

## **2. Bộ chỉ số DDCI Cao Bằng 2018**

Bộ chỉ số DDCI Cao Bằng 2018 dự kiến gồm **7 chỉ số chính** sau:

<sup>1</sup> Tính minh bạch và tiếp cận thông tin (8 chỉ số thành phần-CSTP);

<sup>2</sup> Tính năng động (8 CSTP);

<sup>3</sup> Chi phí thời gian( 9 CSTP);

<sup>4</sup> Chi phí không chính thức (6 CSTP);

<sup>5</sup> Cạnh tranh bình đẳng (9 CSTP);

<sup>6</sup> Hỗ trợ doanh nghiệp (10 CSTP);

<sup>7</sup> Thiết chế pháp lý (10 CSTP).

- Bên cạnh đó có đánh giá thêm một số nội dung như:

<sup>8</sup> Gia nhập thị trường (3 chỉ số thành phần-CSTP);

<sup>9</sup> Tiếp cận đất đai (9 CSTP);

<sup>10</sup> Đào tạo lao động (4 CSTP);

<sup>11</sup> Đánh giá chung về cải cách thủ tục hành chính, cơ quan nhà nước (8 CSTP);

<sup>12</sup> Một số đánh giá khác (chính sách hỗ trợ mà Doanh nghiệp mong muốn trong thời gian tới; những ý kiến đóng góp của doanh nghiệp trong công tác cải cách hành chính; năng lực xử lý công việc của những cán bộ phụ trách thủ tục HC; thái độ xử lý công việc của những cán bộ phụ trách TTHC; mức độ thường xuyên của hoạt động đối thoại chính thức;...).

Trong các năm tiếp theo, tùy theo điều kiện tình hình thực tế, UBND tỉnh sẽ chỉ đạo đơn vị triển khai điều chỉnh cho phù hợp.

## **3. Quy trình, thời gian và cách thức triển khai thí điểm Bộ chỉ số năng lực cấp sở, ngành, huyện, thành phố (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 và các năm tiếp theo**

Nhằm triển khai đánh giá DDCI có kết quả sớm trước giai đoạn xếp hạng PCI, dự kiến các nội dung chương trình sẽ thực hiện trong thời gian tới bao gồm:

## NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

### 1. Tổ chức Hội nghị phổ biến nội dung và cách thức triển khai Bộ chỉ số năng lực cấp sở, ngành, huyện, thành phố (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018

- Thời gian: dự kiến từ ngày 5-6/9/2018

\* Buổi chiều ngày 5/9/2018:

- Thành phần (dự kiến 120 đại biểu):

+ Đại diện Thường trực Tỉnh ủy, HĐND, UBND tỉnh; lãnh đạo và chuyên viên các cơ quan tham mưu giúp việc Tỉnh ủy; các ban HĐND; Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh; 39 đơn vị được đánh giá; Báo Cao Bằng; Đài PTTH tỉnh; Cổng TTĐT và một số cơ quan thông tấn Báo chí tỉnh.

+ Đại diện lãnh đạo phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI); nhóm nghiên cứu của TS. Nguyễn Phương Bắc, Viện trưởng Viện nghiên cứu Phát triển kinh tế xã hội tỉnh Bắc Ninh và một số chuyên gia thuộc Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS).

- Địa điểm: Hội trường tầng 2, UBND tỉnh Cao Bằng.

\* Buổi sáng 6/9/2018 (dự kiến 600 đại biểu)

+ Đại diện lãnh đạo UBND tỉnh; BQL dự án xây dựng và điều phối HĐ BTVCS cấp tỉnh;

+ Nhóm nghiên cứu của TS. Nguyễn Phương Bắc, Viện trưởng Viện nghiên cứu Phát triển kinh tế xã hội tỉnh Bắc Ninh và một số chuyên gia thuộc Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS), Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh.

+ Các doanh nghiệp, Hợp tác xã, hộ dân doanh trên địa bàn tỉnh (500-600 doanh nghiệp theo danh sách cục Thuế tỉnh cung cấp).

- Địa điểm: Trung tâm Hội nghị tỉnh, KM5, P. Đề Thám, TP Cao Bằng.

### 2. Xây dựng chương trình truyền thông về Bộ chỉ số DDCI trên địa bàn tỉnh Cao Bằng

- Mục đích: cung cấp thông tin rộng rãi qua hệ thống thông tin truyền thông, báo chí, mạng internet về ý nghĩa, nội dung và quy trình triển khai Bộ chỉ số DDCI trên địa bàn tỉnh Cao Bằng để các cơ quan, tổ chức, doanh nghiệp, nhân dân trong và ngoài tỉnh hiểu, ủng hộ và thực hiện hiệu quả các mục tiêu Kế hoạch đề ra.

- Hình thức:

Thứ nhất, xây dựng clip ngắn (1-2 phút) về Bộ chỉ số DDCI tỉnh Cao Bằng, chiếu liên tục trên kênh Đài phát thanh truyền hình Cao Bằng hàng ngày vào giờ vàng; đăng tải đường dẫn (link) của clip trên các trang thông tin của tỉnh.

Thứ hai, xây dựng trang web và trang facebook chính thức của Tổ chức triển khai chỉ số DDCI tỉnh Cao Bằng để đăng tải thông tin và tiếp nhận thông tin phản hồi của tổ chức, doanh nghiệp và người dân trong tỉnh.

Đơn vị thực hiện:

- Clip ngắn giới thiệu về việc triển khai thí điểm Bộ chỉ số DDCI tỉnh Cao Bằng: Ban quản

lý dự án xây dựng và điều phối hoạt động BTVCS cấp tỉnh phối hợp Đài phát thanh TH tỉnh xây dựng và phát hành.

- Trang web và trang facebook chính thức của DDCI tỉnh Cao Bằng: Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS) xây dựng và điều hành. Tuy nhiên, các thông tin đăng tải dưới sự kiểm duyệt của UBND tỉnh Cao Bằng thông qua thẩm định của Ban quản lý dự án xây dựng và điều phối hoạt động BTVCS cấp tỉnh.

- Thời gian thực hiện: từ tháng 9/2018.

### **3. Phát phiếu khảo sát, thu thập và xử lý thông tin đánh giá**

- Thời gian thực hiện: cuối tháng 9/2018;

- Đơn vị thực hiện: Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS).

- Đơn vị phối hợp: Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh.

- Hình thức: Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS) cử các chuyên gia và đội ngũ nhân viên tiến hành lập danh sách các tổ chức, doanh nghiệp; phát phiếu khảo sát (bảng câu hỏi) bằng 02 hình thức (phỏng vấn trực tiếp và gọi điện hướng dẫn); thu thập và xử lý thông tin kỹ thuật trên hệ thống máy tính.

- Dịch vụ hỗ trợ: Doanh nghiệp được hỗ trợ truy cập hệ thống đánh giá thông tin để điền trực tiếp vào phiếu và nhận kết quả phản hồi trên web chính thức của DDCI tỉnh Cao Bằng.

### **4. Hội thảo nhóm nhỏ công bố kết quả đánh giá DDCI 2018**

Thời gian: tháng 10/2018

Mục đích: Thông báo kết quả bước đầu của “Báo cáo chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị tỉnh Cao Bằng năm 2018”, cho các bên liên quan trước khi công bố chính thức;

Hình thức: Tổ chức hội thảo quy mô nhỏ (20 đại biểu) với thành phần là thường trực Tỉnh ủy, HĐND, UBND tỉnh và nhóm tư vấn với nội dung:

+ Giới thiệu tóm tắt kết quả điều tra, phương pháp, tiến trình điều tra;

+ Trình bày các phát hiện chính và khung xếp hạng;

+ Thảo luận góp ý về báo cáo chính.

### **5. Hội thảo công bố kết quả đánh giá DDCI 2018**

Thời gian: Tuần 3 tháng 10/2018;

Mục đích: Công bố xếp hạng và báo cáo chính thức về DDCI 2018;

Hình thức: Tổ chức hội thảo quy mô tương tự như hoạt động ở bước 1:

+ Giới thiệu tóm tắt kết quả điều tra, phương pháp, tiến trình điều tra;

+ Trình bày các phát hiện chính và khung xếp hạng;

+ Công bố nhóm giải pháp cải thiện khuyến nghị cho các ngành và địa phương.

### **6. Hội nghị rút kinh nghiệm và triển khai kế hoạch DDCI các năm tiếp theo**



*Thời gian:* tháng 11/2018;

*Mục đích:* Đánh giá về kết quả công bố xếp hạng và báo cáo chính thức về DDCI 2018;

*Hình thức:* Tổ chức Hội nghị với thành phần bao gồm: lãnh đạo UBND tỉnh, các sở, ban, ngành, UBND các huyện, thành phố và nhóm tư vấn với nội dung:

- + Đánh giá về phương pháp, tiến trình và kết quả đánh giá DDCI 2018.
- + Công bố các nhiệm vụ của UBND tỉnh giao cho các sở, ngành, địa phương thực hiện (có cam kết về thời gian hoàn thành);
- + Cho ý kiến về dự thảo Kế hoạch triển khai DDCI các năm tiếp theo.

### **III. Kinh phí thực hiện:**

Kinh phí triển khai thí điểm Bộ chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 được chi trả từ một phần kinh phí của VIE036 thông qua Ban quản lý dự án xây dựng và điều phối Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh, trực thuộc Văn phòng Tỉnh ủy, cùng một số nguồn kinh phí hợp pháp khác.

### **IV. Tổ chức thực hiện:**

#### **1. Ban quản lý dự án xây dựng và điều phối Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh, trực thuộc Văn phòng Tỉnh ủy**

Phối hợp với chuyên gia của phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), nhóm nghiên cứu của TS. Nguyễn Phương Bắc và một số chuyên gia khác tham mưu cho lãnh đạo UBND tỉnh xây dựng chi tiết và triển khai các chương trình; chuẩn bị nội dung các dự thảo văn bản cần thiết bao gồm hợp đồng tư vấn với các tổ chức, cá nhân, tờ PAS, tài liệu các hội nghị, hội thảo,...; chủ trì xây dựng ý tưởng clip về triển khai thí điểm chỉ số DDCI, thẩm định các nội dung đăng tải trên website và trang facebook DDCI Cao Bằng; chủ trì xây dựng kinh phí và điều kiện hậu cần cho các chương trình làm việc; cử chuyên viên chuyên trách và kiêm nhiệm hỗ trợ nhóm chuyên gia trong suốt quá trình triển khai thí điểm Bộ chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018.

Thực hiện các nhiệm vụ khác do lãnh đạo UBND tỉnh giao.

#### **2. Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh**

Phối hợp, hỗ trợ và giám sát nhóm chuyên gia trong suốt quá trình triển khai thí điểm Bộ chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018. Cử thành viên (không phải là cán bộ lãnh đạo và chuyên viên của các sở, ban, ngành được đánh giá, xếp hạng) tham gia trực tiếp

vào quá trình xây dựng bảng hỏi, các hội nghị tuyên truyền, phổ biến, thu thập, xử lý thông tin và công bố kết quả, bảo đảm tính khách quan, minh bạch.

Thực hiện các nhiệm vụ khác do lãnh đạo UBND tỉnh giao.

### **3. Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS)**

Chủ trì, phối hợp với chuyên gia phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), nhóm nghiên cứu của TS. Nguyễn Phương Bắc, Viện trưởng Viện nghiên cứu Phát triển kinh tế xã hội tỉnh Bắc Ninh, một số cơ quan trong tỉnh xây dựng chương trình chi tiết và triển khai thí điểm Bộ chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018; là cơ quan trực tiếp tham mưu cho UBND tỉnh quá trình xây dựng bảng câu hỏi, cách thức, hình thức triển khai, thu thập, xử lý số liệu, thông tin và công bố kết quả DDCI năm 2018; trực tiếp xây dựng và duy trì website và trang facebook chính thức của DDCI tỉnh Cao Bằng, bảo đảm tính độc lập, khách quan, minh bạch.

Thực hiện các nhiệm vụ khác do lãnh đạo UBND tỉnh giao.

### **4. Văn phòng UBND tỉnh**

Chỉ đạo Trung tâm thông tin đăng tải các văn bản phục vụ triển khai thí điểm Bộ chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 trên kênh Cổng thông tin điện tử của tỉnh để các cơ quan, đơn vị, doanh nghiệp và người dân theo dõi, cập nhật thông tin trước khi đơn vị được giao chủ trì triển khai xây dựng trang web và trang facebook chính thức của DDCI Cao Bằng.

Phối hợp với Ban quản lý dự án xây dựng và điều phối Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh, trực thuộc Văn phòng Tỉnh ủy tổ chức, triển khai các nhiệm vụ do lãnh đạo UBND tỉnh giao.

### **5. Sở Thông tin và Truyền thông, Báo Cao Bằng, Đài phát thanh truyền hình tỉnh**

Sở Thông tin và Truyền thông, Báo Cao Bằng chủ trì xây dựng chuyên mục về DDCI Cao Bằng trên cổng thông tin điện tử tỉnh, Báo Cao Bằng, báo điện tử Cao Bằng.

Đài phát thanh truyền hình tỉnh phối hợp với Ban quản lý dự án xây dựng và điều phối Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh lên ý tưởng về Clip ngắn (1-2 phút) giới thiệu về việc triển khai thí điểm Bộ chỉ số DDCI tỉnh Cao Bằng; xây dựng kế hoạch chiếu clip trên khung giờ vàng các ngày trong tuần (dự kiến từ tháng 9-11/2018).

### **6. Các sở, ban, ngành, UBND các huyện, thành phố**

Chủ động tải, in ấn và nghiên cứu kỹ các văn bản nội dung chương trình phục vụ triển khai thí điểm Bộ chỉ số Năng lực cạnh tranh cấp sở, ngành, huyện, thị (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 được đăng trên Cổng thông tin điện tử của tỉnh; cử lãnh đạo đầu ngành và các bộ phận, phòng, ban thường xuyên tiếp xúc với doanh nghiệp và người dân đến tham dự đầy đủ các buổi Hội nghị, Hội thảo (trong trường hợp cử cấp phó đi thay phải báo cáo Ban tổ chức chương trình và triển khai các nội dung của hội nghị, hội thảo tại cơ quan, đơn vị); nghiêm túc, cầu thị tiếp thu các ý kiến đóng góp của đội ngũ chuyên gia, doanh nghiệp và người dân; phát huy tính chủ động, sáng tạo, nâng cao hơn nữa chất lượng điều hành nền kinh tế cấp sở, ngành, huyện, thị nhất là tác phong, thái độ, đạo đức công vụ của đội ngũ cán bộ, công chức, phục vụ ngày càng tốt hơn nhu cầu chính đáng của người dân và doanh nghiệp.

Trên đây là Kế hoạch triển khai thí điểm Bộ chỉ số năng lực cấp sở, ngành, huyện, thành phố (DDCI) tỉnh Cao Bằng năm 2018 và các năm tiếp theo của UBND tỉnh Cao Bằng. Đề nghị các cơ quan, đơn vị liên quan nghiêm túc triển khai thực hiện./.

**Nơi nhận:**

- Thường trực Tỉnh ủy (để b/c);
- CT, các PCT UBND tỉnh;
- Phòng TM&CN Việt Nam (VCCI);
- Viện nghiên cứu PTKTXH tỉnh Bắc Ninh;
- Viện nghiên cứu Chính sách và Phát triển truyền thông (IPS);
- Các sở, ban, ngành, UBND các huyện, TP;
- Ban tư vấn chính sách cấp tỉnh;
- Văn phòng Tỉnh ủy, HĐND, ĐBQH tỉnh;
- Báo Cao Bằng, Đài PTTH tỉnh;
- VP UBND tỉnh: LĐVP; CV TH, KT, KSTTHC, HC-QT;
- Lưu: VT, NC, TH (N<sub>2</sub>).

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
CHỦ TỊCH**



*Hoàng Xuân Ánh*  
**Hoàng Xuân Ánh**